



VÝROČNÁ SPRÁVA 2008

Vypracoval:

V Bratislave, dňa 30.03.2009

PhDr. Denisa Vlková, riaditeľ
Ing. Michaela Maďarová, ekonomický námestník

OBSAH:

1. Úvod.....	3
2. Základné údaje.....	3
3. Orgány nemocnice	4
3.1. Správna rada	4
3.2. Dozorná rada	4
3.3. Organizačná štruktúra	5
4. Prehľad činností vykonávaných v roku 2008 s uvedením vzťahu k účelu založenia neziskovej organizácie.....	5
4.1. Hlavný predmet činnosti nemocnice v roku 2008	5
4.2. Priority nemocnice na rok 2008	6
5. Identifikovanie cieľov nemocnice v roku 2009 vo vzťahu k účelu založenia neziskovej organizácie.....	7
5.1.1. Stabilizácia výkonu nemocnice	7
5.1.2. Vylepšovanie zavedeného systému manažérstva kvality ISO 9001:2000 ..	8
5.1.3. Rozvoj zamestnancov	8
5.1.4. Informačné zabezpečenie nemocnice.....	8
5.1.5. Analyzovanie výkazníctva na poisťovne	8
5.1.6. Financovanie nemocnice mimo príjmov z poistného vzťahu.....	9
5.1.7. Posilnenie rekondičných aktivít v zrekonštruovaných priestoroch.....	9
5.1.8. Marketing nemocnice	9
6. Hospodárenie nemocnice v roku 2008	9
6.1. Hospodárenie nemocnice v roku 2008.....	10
6.1.1. Prehľad o príjmoch a výdavkoch za rok 2008.....	10
6.1.2. Prehľad o rozsahu príjmov	14
6.1.3. Stav a pohyb majetku a záväzkov	14
7. Záver:.....	16
8. Prílohy	16

1. Úvod

Nemocnica vznikla delimitáciou Oddelenia ortopedickej protetiky Fakultnej nemocnice v Bratislave dňa 1.9. 2003, najskôr ako príspevková organizácia s názvom Špecializovaná nemocnica pre ortopedickú protetiku Bratislava a dňa 13. 7. 2004 dostala štatút neziskovej organizácie s celoslovenskou pôsobnosťou.

Nemocnica je špecializovaným a koncovým zdravotníckym zariadením na Slovensku s hlavným zameraním na pacientov s problémami oporno-pohybovej sústavy. Pacientom sa poskytuje komplexná ambulantná, ústavná starostlivosť. Pacienti majú možnosť využívať aj nadštandardnú starostlivosť prostredníctvom možnosti zabezpečenia vyšetrenia bez čakania (na základe objednania) v príjemnom prostredí nadštandardne vybavenej ambulancie, resp. hospitalizácie v nadštandardne vybavených, klimatizovaných izbách. Nemocnica je umiestnená v centre Bratislavy a prístup k nej je bezbariérový a ľahko dostupný i mestskou hromadnou dopravou.

Okrem zdravotnej starostlivosti ako jediné pracovisko na Slovensku vieme pacientom zabezpečiť **komplexné vybavenia ortopedicko-protetickými pomôckami na jednom mieste, vrátane hospitalizácie, ktorá je potrebná pri správnom preberaní a aplikácii zložitej ortopedickej pomôcky.**

V októbri 2007 sme získali a v roku 2008 pri dozornom audite obhájili certifikát kvality ISO STN EN 9001:2001, ktorým certifikačná firma BVQI potvrdila zhodu nami zavedeného systému manažérstva kvality s podmienkami normy ISO 9001:2000 s cieľom poskytovať vysoko odbornú a kvalitnú zdravotnú starostlivosť pre našich pacientov.

2. Základné údaje

Súčasní zriaďovatelia Špecializovanej nemocnice pre ortopedickú protetiku Bratislava, n.o.

- Ministerstvo zdravotníctva SR, Bratislava
- Neoprot s.r.o., Bratislava

Názov neziskovej organizácie

Špecializovaná nemocnica pre ortopedickú protetiku Bratislava, n.o.

Sídlo neziskovej organizácie

Záhradnícka 42, 821 08 Bratislava

IČO

36 077 739

DIČ

2021861655

IČ DPH

SK 2021861655

Štatutárny orgán

PhDr. Denisa Vlková, riaditeľ

Zápis na Krajskom úrade v Bratislave

dňa 13.07.2004 pod č. OVVSaŽP –1210/133/2004-NO

Telefón, fax

02/ 50 116 200, 257 02/ 55 421 802

3. Orgány nemocnice

3.1. Správna rada

Správna rada je najvyšším orgánom neziskovej organizácie. Správna rada najmä:

- a. schvaľuje rozpočet neziskovej organizácie,
- b. schvaľuje ročnú účtovnú závierku a výročnú správu o činnosti a hospodárení,
- c. rozhoduje o použití zisku a úhrade strát vrátane určenia spôsobu ich vysporiadania najneskôr do skončenia nasledujúceho účtovného obdobia,
- d. rozhoduje o zrušení, zlúčení, splynutí alebo rozdelení neziskovej organizácie,
- e. podáva návrhy na zmeny zapisovaných skutočností v registri,
- f. volí a odvoláva riaditeľa a určuje jeho plat,
- g. volí a odvoláva členov správnej a dozornej rady,
- h. schvaľuje právne úkony týkajúce sa nehnuteľného majetku,
- i. rozhoduje o zmenách v štatúte s výnimkou ustanovení, ktoré si zakladatelia vyhradili v zakladacej listine,
- j. rozhoduje o obmedzení práva riaditeľa konať v mene neziskovej organizácie,
- k. vymenúva likvidátora a určuje jeho odmenu,
- l. rozhoduje v ďalších veciach, ktoré do pôsobnosti správnej rady zveruje zákon.

Správna rada má päť členov. Dĺžka funkčného obdobia členov správnej rady je päť rokov. Traja členovia správnej rady sú volení na návrh zakladateľa, ktorého hodnota majetku vloženého do neziskovej organizácie presahuje polovicu vloženého majetku všetkých zakladateľov. Dvaja členovia správnej rady sú volení na návrh zostávajúceho zakladateľa.

Zloženie správnej rady

Správna rada	Funkcia
Mgr. Róbert Wágner, MBA	Predseda správnej rady
MUDr. Ján Šimo, MBA	Podpredseda správnej rady
PharmDr. Anna Jauschová	člen správnej rady
Ing. Miroslav Bachratý	člen správnej rady
MUDr. Adam Hochel	člen správnej rady

3.2. Dozorná rada

Dozorná rada je kontrolný orgán neziskovej organizácie, ktorý dohliada na jej činnosť. Členovia dozornej rady sú oprávnení nahliadať do všetkých dokladov a záznamov týkajúcich sa činnosti neziskovej organizácie a kontrolujú, či je účtovníctvo riadne vedené v súlade s osobitným predpisom a či nezisková organizácia uskutočňuje svoju činnosť v súlade so všeobecne záväznými právnymi predpismi, zakladacou listinou a štatútom.

Dozorná rada najmä:

- a. preskúmava ročnú účtovnú závierku a výročnú správu o činnosti a hospodárení a predkladá svoje vyjadrenie správnej rade,
- b. kontroluje vedenie účtovníctva a iných dokladov,
- c. upozorňuje správnú radu na zistené nedostatky a podáva návrhy na ich odstránenie.

Dozorná rada má troch členov. Členov dozornej rady volí a odvoláva správna rada. Dĺžka funkčného obdobia členov dozornej rady je päť rokov.

Zloženie dozornej rady

Dozorná rada	Funkcia
MUDr. Miloslav Smetana	predseda dozornej rady
Ing. Ľuboš Ivica	člen dozornej rady
Stanislava Poláková	člen dozornej rady

3.3. Organizačná štruktúra

Špecializovaná nemocnica sa člení na nasledujúce úseky / oddelenia:



4. Prehľad činností vykonávaných v roku 2008 s uvedením vzťahu k účelu založenia neziskovej organizácie

4.1. Hlavný predmet činnosti nemocnice v roku 2008

Špecializovaná nemocnica pre ortopedickú protetiku Bratislava, n.o. (ďalej len „nemocnica“) v súlade so zriaďovacou listinou a štatútom zabezpečovala v roku 2008 (tak, ako v predchádzajúcich obdobiach) komplexnú liečebno-preventívnu starostlivosť o chorých a o osoby, ktorých zdravotný stav si vyžadoval aplikáciu jednoduchej alebo zložitej ortopedicko-protetickej (ďalej len „ortopedickej“) pomôcky.

Hlavným predmetom činnosti nemocnice bolo poskytovanie ambulantnej a ústavnej zdravotnej starostlivosti v rozsahu stanovenom štatútom a zriaďovacou listinou, a to:

- diagnostika, liečba, úprava a kompenzácia vrodených alebo získaných chýb, chorôb a deformít pohybového aparátu,
- úprava a kompenzácia stratených alebo obmedzených pohybových funkcií,
- aplikácia náhrad stratených častí tela.

Základným cieľom poskytovanej starostlivosti bolo odstránenie alebo aspoň minimalizovanie poruchy pohybového aparátu detského a dospelého pacienta prostredníctvom komplexu činností a opatrení (vrátane aplikácie ortopedických pomôcok a adjuvatík) v krátkodobom i dlhodobom horizonte.

Nemocnica v rámci SR zabezpečovala pre najzložitejších pacientov komplexné vyhodnotenie zdravotného stavu pacienta vrátane jeho funkčnej zdatnosti, vyhotovovala ošetrovací plán pacienta vrátane indikácie ortopedickej pomôcky, realizovala prípravu pacienta na jej aplikáciu (napr. chirurgickým zákrokom, špecializovanou rehabilitáciou, psychologickou prípravou), cieľenú rehabilitáciu

a adaptáciu pacienta na ortopedickú pomôcku. Pri svojej činnosti využívala formu ambulantnej starostlivosti, ústavnej starostlivosti i výkony jednodňovej chirurgie.

Nemocnica zabezpečovala všetky činnosti slúžiace ku:

- diagnostike postihnutia či ochorenia pohybového aparátu s využitím najnovších poznatkov v ortopedickej protetike i ostatných medicínskych odboroch (vrátane funkčnej a psychologickéj diagnostiky),
- indikácii optimálnej ortopedickej pomôcky (prípadne jej úpravy) podľa aktuálneho zdravotného stavu a potreby pacienta (vrátane využitia dispenzarizácie pacienta),
- stanoveniu funkčnej zdatnosti pacienta z hľadiska schopnosti používania ortopedickej pomôcky,
- príprave pacienta na aplikáciu ortopedickej pomôcky vrátane operačnej intervencie, psychologickéj prípravy, komplexnej rehabilitačnej starostlivosti alebo inej špeciálnej prípravy,
- aplikácii ortopedickej pomôcky pacientovi,
- adaptácii na pomôcku (vrátane pre-, Intel- a post protetickej rehabilitácie somatickej i psychickej),
- zhodnoteniu priebehu a výsledkov liečby ortopedickou pomôckou, prípadne k jej ukončeniu,
- posúdeniu funkčnosti vyhotovenej pomôcky a adaptácii pacienta na pomôcku.
- realizovala (podľa potreby) vypracovanie komplexného ošetrovacieho alebo kompenzačného plánu pacienta,
- koordinovala komplexný liečebný postup vrátane technického vybavenia pacienta,
- dispenzarizovala tých pacientov, ktorých zdravotný stav si vyžaduje dočasnú alebo trvalú aplikáciu zložitej ortopedickej pomôcky. V súvislosti s tým zabezpečovala podklad k vedeniu zdravotníckych registrov, a to:
 - register vrodenných deformít pohybového aparátu
 - register skolióz a iných deformít chrbtice s potrebou aplikácie ortézy trupu,
 - register amputovaných pacientov.
- viedla zdravotnú dokumentáciu pacientov potrebnú pre sledovanie vývoja ich zdravotného stavu najmä s ohľadom na aplikáciu ortopedickej pomôcky,
- vykonávala pre- a postgraduálnu výchovu lekárov i stredných zdravotníckych pracovníkov v problematike ortopedickej protetiky,
- zabezpečovala metodické vedenie zdravotníckych pracovníkov na ostatných pracoviskách ortopedickej protetiky,
- zabezpečovala inštruktáž pacientov o používaní ortopedickej pomôcky a starostlivosti o ňu,
- zabezpečovala posudzovanie efektívnosti, kvality a funkčnosti vyhotovených, resp. navrhnutých zdravotníckych pomôcok a starostlivosti poskytovanej inými subjektmi pre zdravotné poisťovne,
- zabezpečovala sociálne poradenstvo u pacientov s trvalými postihnutiami oporno-pohybového aparátu,
- zabezpečovala doplnkovú ambulantnú starostlivosť pre ambulantných i ústavných pacientov.

4.2. Priority nemocnice na rok 2008

Hlavnou prioritou v roku 2008 bola realizácia a ďalšie rozvíjanie nosných programov nemocnice spočívajúce v:

- komplexnej starostlivosti o pacientov s amputáciami končatín (rešpektujúc osobitosti gerontoprotetiky a protetiky detského veku),
- komplexnej starostlivosti o pacientov s vrodenými alebo získanými poruchami chrbta,
- starostlivosti o pacientov s neurologickými a kombinovanými poruchami s následnými prejavmi v oblasti oporno-pohybového aparátu,
- starostlivosti o pacientov s poruchami metabolizmu a s následnými prejavmi v oblasti oporno-pohybového aparátu,
- starostlivosti o pacientov s vrodenými i získanými poruchami končatín vyžadujúcich si aplikáciu zložitých ortéz,
- ošetrovanie vrodených alebo získaných zložitých chýb, chorôb a deformít nohy ortopedickou obuvou.

Súčasťou uvedenej starostlivosti je i komplexná rehabilitačná, ambulantná i ústavná starostlivosť.

V oblasti doplnkových činností

- organizovanie rekondično-relaxačných pobytov a kurzov,
- organizovanie školení a vzdelávacích kurzov pre lekárov, SZP, pacientov i širokú verejnosť,
- organizovanie kongresov, sympózií, konferencií,

V oblasti hospodársko-ekonomickej

- dosiahnutie vyrovnaného rozpočtu a prijatie nápravných opatrení na zníženie nákladovej a zvýšenie výnosovej časti hospodárenia
- rokovanie s poisťovňami o zvýšení limitov a zlúčení doterajších rozdelených limitov na poskytovanú zdravotnú starostlivosť pre poistencov do jedného balíka (zrušiť rozdelenie na ambulancie, SValZ, hospitalizácie a JZS)

V oblasti organizačnej a personálnej

- obhájiť zavedený systém kvality ISO
- stabilizovať personálne obsadenie nemocnice

5. Identifikovanie cieľov nemocnice v roku 2009 vo vzťahu k účelu založenia neziskovej organizácie

Na rok 2009 si nemocnica stanovila nasledujúce ciele :

1. Stabilizácia výkonu nemocnice
2. Vylepšenie zavedeného systému manažérstva kvality ISO 9001:2000
3. Rozvoj zamestnancov
4. Informačné zabezpečenie spoločnosti
5. Alyzovanie výkazníctva na poisťovne
6. Nastavenie financovania nemocnice aj mimo príjmov z poistného vzťahu
7. Posilnenie rekondičných aktivít v zrekonštruovaných priestoroch FRO
8. Posilnenie marketingu nemocnice

5.1.1. Stabilizácia výkonu nemocnice

- Dosahovať vyrovnané hospodárenie a zastabilizovanie ekonomickej situácie nemocnice.
- Zhodnotiť rezervy v získavaní príjmov mimo systému zdravotného poistenia.

- Zvyšovať zmluvne objemy od zdravotných poisťovní
- Znižovať chybovosť vo vykazovaní do zdravotných poisťovní - zredukovať chybné dávky pod 3%.
- Optimalizovať využívanie kontrahovaných zdrojov.

5.1.2. Vylepšovanie zavedeného systému manažérstva kvality ISO 9001:2000

Nemocnica získala certifikát kvality v dňoch 9.-10.10.2007, v októbri 2008 tento certifikát na dozornom audite obhájila a cieľom na rok 2009 je tento zavedený systém manažérstva kvality obhájiť v súlade s ISO 9001:2008.

5.1.3. Rozvoj zamestnancov

V roku 2008 došlo k nasledovnému pohybu na jednotlivých zamestnaneckých pozíciách :

Pozícia	Vystúpilo	Nastúpilo
Manažér	1	0
Lekár	5	3
Sestra	6	7
Fyzioterapeut	4	4 z toho 1 po RD
Recepčná	2	4
Sanitárka	2	3
Vrátnik	1	0

Deficit zamestnancov naďalej evidujeme na týchto oddeleniach :

- lôžkové oddelenie - deficit 1,5 sestry a 1 sanitárka,
- operačné oddelenie – deficit 1 sestra na pooperačnú izbu/ inštrumentovanie
- rehabilitačné oddelenie – deficit 1 fyzioterapeut

V roku 2009 plánujem zastabilizovať personál nemocnice, rozvíjať ich profesijný rast ich sústavným vzdelávaním a starostlivosťou o pracovné prostredie.

5.1.4. Informačné zabezpečenie nemocnice

V roku 2008 sme vzhľadom na veľký počet pacientov a dlhé čakacie doby, najmä na všeobecnej ortopedickej ambulancii (aj napriek poradovým lístkami pacienti odchádzali) boli prinútení pristúpiť k modernizácii nemocničného informačného systému a k zavedeniu elektronického objednávacieho systému. V roku 2009 plánujeme :

- obnoviť výpočtovú techniku a dokúpiť potrebný počet počítačov a informačných programov.

5.1.5. Analyzovanie výkazníctva na poisťovne

V roku 2008 sme podrobne analyzovali vykázané dávky na zdravotné poisťovne a ich chybovosť. Vo vykázaných dávkach na jednotlivé zdravotné poisťovne sme zaznamenali nasledujúcu chybovosť :

Všeobecná ZP	3,0 % z vykázaných výkonov
Spoločná ZP	3,0 % z vykázaných výkonov
Dôvera ZP	21,5% z vykázaných výkonov
Apollo ZP	3,0 % z vykázaných výkonov
Union ZP	5,7% z vykázaných výkonov
Európska ZP	1,8% z vykázaných výkonov

Chybné dávky sa opravovali a následne vykazovali s nasledujúcim percentom úznaných dávok :

Všeobecná ZP	16,5 % z vykázaných výkonov
Spoločná ZP	26,7 % z vykázaných výkonov
Dôvera ZP	66,8% z vykázaných výkonov
Apollo ZP	3,0 % z vykázaných výkonov
Union ZP	57,0% z vykázaných výkonov
Európska ZP	96,1% z vykázaných výkonov

V roku 2009 chceme i naďalej pokračovať v analýze vykázaných dávok a znížiť chybovosť vo vykazovaní do zdravotných poisťovní pod 3% .

5.1.6. Financovanie nemocnice mimo príjmov z poistného vzťahu

V roku 2008 sa nám podarilo výraznejšie zvýšiť výšku mimopoistných príjmov, a to hlavne v dôsledku :

- zavedenie objednávacieho systému – rozšírenie ambulantných hodín, v ktorých sa umožnilo pacientom objednať sa na presný termín za poplatok,
- zavedenie objednávacieho systému na rehabilitačné služby, rozšírenie rehabilitačných služieb (laser, lymfodrenážna masáž prostredníctvom prístroja Lymfovén, masáže),
- zavedenie denného stacionáru pre podávanie infúzií na lôžkovom oddelení,
- zavedenie denných skoliotických táborov v letných mesiacoch,
- zavedenie revitalizačných a zotavovacích pobytov na lôžkovom oddelení,
- zavedenie preventívnych ortopedických prehliadok v súvislosti s pracovným zaťažením,
- rozšírenie škály a počtu výkonov v oblasti jednodňovej zdravotnej starostlivosti (hlavne plastická chirurgia).

V roku 2009 i naďalej plánujeme rozširovať a zavádzať produkty, ktoré zvyšujú mimopoistné príjmy.

Plánujem zriadiť podologické centrum, zvýšiť počet revitalizačných pobytov, zvýšiť podiel samoplatcov na infúzie, zavedenie nových rehabilitačných produktov (Rebox), rozšíriť a zvýšiť počet operačných výkonov, vyhľadávať, pripravovať a následne realizovať nové preventívne programy pre klientov so zameraním na riziká civilizačných ochorení.

5.1.7. Posilnenie rekondičných aktivít v zrekonštruovaných priestoroch

V zrekonštruovaných priestoroch sme sa v popoludňajších hodinách zamerali na poradenstvo v oblasti správneho životného štýlu, ktoré prebieha formou individuálnych alebo skupinových cvičení: (Plávanie pre deti, Bodywork, Kondičné cvičenia, Pilates, Cvičenia na chrbticu, Brušné tance, Balantes, Aquaerobik, Cvičenie pre tehotné). V roku 2009 plánujeme naďalej podporovať a rozširovať túto činnosť.

5.1.8. Marketing nemocnice

- Prepracovať informačné materiály v súlade s novými službami za účelom zvýšenie profesionálnej ako aj odbornej informovanosti pacienta.
- Usporiadať otvorené dni nemocnice.
- Edukačná a seminárna činnosť pre externých lekárov.

6. Hospodárenie nemocnice v roku 2008

6.1. Hospodárenie nemocnice v roku 2008

Nemocnica ukončila svoje hospodárenie za rok 2008 celkovo so ziskom 291 tis. Sk.

Náklady	51 086 tis. SK
Výnosy	51 196 tis. SK
Výsledok hospodárenia	110 tis. SK

Výsledok hospodárenia nemocnice v tomto roku výraznejšie ovplyvnili nasledujúce položky :

- **Pokles nákladov na spotrebné nákupy** – nemocnica v roku 2008 prehodnotila dodávateľské vzťahy, sledovala sa podrobne spotreba špeciálneho zdravotníckeho materiálu, liekov, kancelárskych a hygienických potrieb, čo prispelo k poklesu spotreby.
- **Zvýšenie výnosov zo zdravotnej starostlivosti fakturovanej na zdravotné poisťovne** – v roku 2008 sa nám podarilo navýšiť zmluvné limity vo Všeobecnej zdravotnej poisťovni, a. s. o 302 850,- Sk, v Spoločnej zdravotnej poisťovni, a. s. o 101 200,- Sk a v Apollo zdravotnej poisťovni, a. s. o 47 202,- Sk. Mesačne sa sleduje a vyhodnocuje chybovosť vykázaných dávok, následne sa chyby opravujú a správne vykazujú.
- **Zvýšenie hotovostných výnosov** – na zvýšení týchto výnosov sa podieľalo hlavne :
 - zavedenie objednávacieho systému – rozšírenie ambulantných hodín, v ktorých sa umožnilo pacientom objednať sa na presný termín za poplatok,
 - zavedenie objednávacieho systému na rehabilitačné služby, rozšírenie rehabilitačných služieb (laser, lymfodrenážna masáž prostredníctvom prístroja Lymfovén, masáže),
 - zavedenie denného stacionáru pre podávanie infúzií na lôžkovom oddelení,
 - zavedenie denných skoliotických táborov v letných mesiacoch,
 - zavedenie revitalizačných a zotavovacích pobytov na lôžkovom oddelení,
 - rozšírenie škály a počtu výkonov v oblasti jednodňovej zdravotnej starostlivosti (hlavne plastická chirurgia).
- **Príspevky z podielu zaplatenej dane** – v roku 2008 nám boli poukázané príspevky vo výške 227 339,- Sk. ktoré sme použili pri nákupe prístroja koblátor pre operačné oddelenie a prístroja na lymfodrenáž pre rehabilitačné oddelenie.

6.1.1. Prehľad o príjmoch a výdavkoch za rok 2008

Nákladová časť hospodárenia ŠNOP Bratislava, n.o. za rok 2008:

Číslo účtu	Názov	Náklady spolu
501	Spotreba materiálu	3 083 928.20 Sk
501100	Špeciálny zdravotnícky materiál	1 185 920.49 Sk
501200	Lieky	954 145.12 Sk
501300	Kancelárske potreby	234 229.29 Sk
501900	Drobný majetok	278 583.66 Sk
501800	Spotrebný materiál	141 153.60 Sk
501400	Čistiace potreby	134 623.16 Sk
501500	Pracovné odevy	33 630.50 Sk
501600	Tlač a literatúra	7 872.00 Sk
501700	Údržbársky materiál	12 900,00 Sk
501999	Spotreba materiálu nedaňová	9 704,70 Sk
502	Spotreba energie	4 686 155,36 Sk

Číslo účtu	Názov	Náklady spolu
502100	Elektrina	871 985,04 Sk
502200	Vodné a stočné	195 065,71 Sk
502300	Teplo	738617,83 Sk
502400	Spotreba energií - refakturácia	2 880 486,78 Sk
504	Predaný tovar	259,22 Sk
504100	Predaný tovar	259,22 Sk
511	Opravy a udrzovanie	198 632,90 Sk
511100	Opravy a udrzovanie - pristrojov	165 306,10 Sk
511200	Opravy a udrzovanie - priestorov	33 326,80 Sk
512	Cestovné	123 757,64 Sk
512100	Cestovné - tuzemské	61 124,50 Sk
51212	Cestovné - zahraničné	62 633,14 Sk
513	Náklady na reprezentáciu	31 029,80 Sk
513100	Reprezentačné	31 029,80 Sk
518	Ostatné služby	5 566 650,96 Sk
518110	Telefón – pevná linka	11 852,34 Sk
518120	Telefón - mobil	264 707,33 Sk
518130	Internet	18 612,80 Sk
518140	Poštovné	25 880,00 Sk
518150	Upratovanie	1 037 731,50 Sk
518160	Strava pacientov	1 118 921,20 Sk
518 170	Pranie a žehlenie	196 026,00 Sk
518180	Odvoz odpadu	33 871,00 Sk
518190	Bezpečnostný technik	62 400,00 Sk
518200	Metrológia pristrojov	100 212,04 Sk
518210	Deratizácia, krtkovanie	22 570,00 Sk
518220	Poradenstvo	1 241 264,58 Sk
518230	Inzercia	47 171,40 Sk
518250	Kopírovanie	7 303,80 Sk
518260	Výroba kľúčov	6 632,10 Sk
518270	Nájomné	491 885,30 Sk
518280	Ostatné služby	314 938,10 Sk
518290	Správa siete	201 250,00 Sk
518310	Rekondičné aktivity	236 707,00 Sk
518320	Mesačné poplatky za servis programov	98 394,60 Sk
518330	Overovanie	300,30 Sk

Číslo účtu	Názov	Náklady spolu
518340	Školenia	28 019,57 Sk
518999	Ostatné služby – nedaňový náklad	0,00 Sk
521	Mzdové náklady	21 877 342,01 Sk
521100	Mzdové náklady	21 877 342,01 Sk
524	Zákonné sociálne poistenie	6 978 556,26 Sk
524100	Zdravotné poistenie	1 944 223,73 Sk
524200	Sociálne poistenie	5 034 332,53 Sk
525	Ostatné sociálne poistenie	87 720,00 Sk
525100	Ost.soc.pois.doplňk.doch.poistenie	87 720,00 Sk
527	Zákonné sociálne náklady	648 812,00 Sk
527100	Tvorba sociálneho fondu	75 286,00 Sk
527200	Ostatné sociálne náklady - stravné	492 866,00 Sk
527300	Náhrada príjmu na nemocenské	80 660,00 Sk
531	Daň z motorových vozidiel	11 464,00 Sk
531100	Daň z motorových vozidiel	11 464,00 Sk
532	Daň z nehnuteľnosti	72 420 Sk
532100	Daň z nehnuteľnosti	72 420 Sk
538	Ostatné dane a poplatky	108 694,00 Sk
538100	Ostatné dane	1 674,00 Sk
538200	Kolky	1 200,00 Sk
538300	Ostatné poplatky	105 820,00 Sk
541	Zmluvné pokuty a penále	281,00 Sk
541100	Zmluvné pokuty a penále	281,00 Sk
544	Úroky	27 184,18 Sk
544300	Úroky - leasing	27 184,18 Sk
545	Kurzové straty	2 128,21 Sk
545100	Kurzové straty	2 128,21 Sk
548	Manká a škody	82 716,00 Sk
548200	Manká a škody-náhrada škody	82 716,00 Sk
549	Iné ostatné náklady	2 384 655,99 Sk
549100	Halierové vyrovnanie	-200,62 Sk
549200	Poistné	162 390,55 Sk
549300	Neodp. DPH koeficient	1 353 024,20 Sk
549400	Bankové poplatky	33 931,36 Sk
549500	Neod. DPH leasing	77 420,23 Sk
549600	Vyradenie zásob	758 090,27 Sk
551	Odpisy dlhodob.nehmot.a hmot.majetku	3 912 118,00 Sk

Číslo účtu	Názov	Náklady spolu
551100	Odpisy DNM budovy	2 891 477,00 Sk
551200	Odpisy DHM-stroje,príst. a zar.	797 167,00 Sk
551300	Odpisy nehmotný majetok	120 775,00 Sk
551400	Odpisy leasingový majetok	102 699,00 Sk
554	Predaný materiál	895 500,20 Sk
554100	Predaný materiál	895 500,20 Sk
559	Opravné položky	102 187,85 Sk
559100	Opravná položka k pohľadávkam	102 187,85 Sk
562	Poskytnuté príspevky	16 960,00 Sk
562100	Poskytnuté príspevky iným účt. jednotkám	16 960,00 Sk
591	Daň z príjmov	187 064,50 Sk
591100	Daň z príjmov	159 217,00Sk
591200	Odložená daň	27 847,50Sk
Náklady spolu		51 086 218,28 Sk

Výnosová časť hospodárenia ŠNOP Bratislava, n.o. za obdobie 2008:

Číslo účtu	Názov	Výnosy spolu
602	Tržby z predaja služieb	47 572 172,42 Sk
60212x	Vyfakturované na poisťovne	40 149 638,49 Sk
60222x	Vydobropisované na poisťovne	-7 548 053,57 Sk
602400	Hotovostné tržby za zdravotnú starostlivosť	12 090 100,72 Sk
602500	Energie	2 880 486,78 Sk
604	Tržby za predaný tovar	337,40 Sk
604100	Tržby za predaný tovar	337,40 Sk
644	Úroky	8 892,55 Sk
644100	Úroky bankové	8 892,55 Sk
645	Kurzový zisk	234,74 Sk
645100	Kurzový zisk	234,74 Sk
646	Prijaté dary	410 000,00 Sk
646100	Prijaté dary	410 000,00 Sk
649	Iné ostatné výnosy	219 575,98 Sk
649100	Iné ostatné výnosy	235 048,11 Sk
649200	Iné ostatné výnosy halier.vyrov.	0,94 Sk
649300	Iné ostatné výnosy- odpis starých záväzkov	390 865,50 Sk
651	Tržby z predaja DNM a DHM	210 084,00 Sk

Číslo účtu	Názov	Výnosy spolu
651200	Tržby z predaného majetku	210 084,00 Sk
654	Tržby z predaja materiálu	897 680,10 Sk
654100	Tržby z predaja materiálu	897 680,10 Sk
658	Výnosy z prenájmu majetku	1 243 432,55 Sk
658100	Výnosy z nájmu majetku	1 243 432,55 Sk
665	Príspevky z podielu zaplatenej dane	227 339,00 Sk
665100	Príspevky z podielu zaplatenej dane	227 339,00 Sk
Výnosy spolu		51 196 087,31 Sk

6.1.2. Prehľad o rozsahu príjmov

Nemocnica dosiahla v roku 2008 nasledovné príjmy :

Príjmy z poisťovní	32 601 584,92 Sk
Príjmy z hotovostných platieb	12 090 100,72 Sk
Príjmy z predaja DNM a DHM	210 084,00 Sk
Príjmy z predaja materiálu	897 680,10 Sk
Príjmy z prenájmu majetku	1 243 432,55 Sk
Prijaté dary	410 000,00 Sk
Príspevky z podielu zaplatenej dane	227 339,00 Sk

Najväčší podiel príjmov tvorili v roku 2008 **príjmy zo zdravotných poisťovní** za poskytovanú zdravotnú starostlivosť. Nemocnica má uzatvorené zmluvy s týmito poisťovňami :

- Všeobecná zdravotná poisťovňa, a. s.
- Spoločná zdravotná poisťovňa, a. s.
- Dôvera zdravotná poisťovňa, a. s.
- Apollo zdravotná poisťovňa, a. s.
- Union zdravotná poisťovňa, a. s.

Ďalším zdrojom príjmov pre nemocnicu boli príjmy :

- príjmy z hotovostných platieb
- príjmy z predaja majetku
- príjmy z predaja materiálu
- príjmy z nájmu majetku
- dary
- príspevky z podielu zaplatenej dane

6.1.3. Stav a pohyb majetku a záväzkov

Prehľad o pohybe dlhodobého majetku podľa jednotlivých položiek súvahy (v tis. SK)

Druh majetku	Obstarávacia cena k 1.1.2008	Prírastky	Úbytky	Obstarávacia cena k 31.12.2008
Software	210			210
Oceniiteľné práva	0	372		372
Dlhodobý nehmotný majetok	210	372		582
Pozemky	3 720			3 720
Stavby	57 692	183		57 875
Samostatne hnutel'né veci	4 257	2 145		6 402
Dlhodobý hmotný majetok	65 669	2 328		67 997

Nemocnica v roku 2008 navýšila svoj dlhodobý majetok celkovo o 2 700 tis. Sk. Šlo o investície do programového, počítačového, prístrojového vybavenia a rekonštrukcie nemocnice.

Zásoby

Do zásob patria skladované lieky a špeciálny zdravotnícky materiál, kancelárske a hygienické potreby, tovar a knižný fond.

Pohľadávky

Nemocnica eviduje pohľadávky voči zmluvným zdravotným poisťovniam za poskytnutú zdravotnú starostlivosť a pohľadávky vyplývajúce z uzatvorených nájomných zmlúv v objeme :

Pohľadávky	Finančný objem (v tis. Sk)
Pohľadávky do lehoty splatnosti	17 659
- z toho dlhodobé	12 578
Pohľadávky po lehote splatnosti	3 211
- do 30 dní	1 016
- do 60 dní	1 298
- do 90 dní	0
- do 365 dní	897

Finančné prostriedky

Nemocnica využíva peňažný ústav VÚB a.s., Bratislava, kde má založené dva bankové účty. Z účtov sú hradené bežné prevádzkové náklady, investičné náklady, mzdy zamestnancov a pripisované peňažné prostriedky od zmluvných zdravotných poisťovní a odberateľov.

Úhrada drobných nákupov je realizovaná cez pokladňu nemocnice, ktorá je dotovaná z platieb pacientov.

Záväzky

Nemocnica eviduje záväzky z bežných dodávateľských vzťahov, ďalej záväzky zo Sociálnej a zdravotných poisťovní a záväzky delimitované z FN Bratislava po vzniku príspevkovej organizácie v roku 2003.

Záväzky	Finančný objem (v tis. Sk)
Záväzky do lehoty splatnosti	1 610

Závazky po lehote splatnosti	2 966
- do 30 dní	148
- do 60 dní	150
- do 90 dní	26
- do 365 dní	2
- nad 365 dní	2 640

7. Záver:

Z predloženej koncepcie rozvoja nemocnice v krátkodobých prioritách bude dominantnou činnosťou poskytovanie zdravotníckych služieb. V dlhodobom programe jej rozvoja ostane naďalej prioritou poskytovanie zdravotníckych služieb v hlavnom i doplnkovom predmete činnosti, a na dosiahnutie vyváženého rozpočtu tiež poskytovanie nezdravotníckych služieb.

8. Prílohy

Príloha č. 1 : Súvaha

Príloha č. 2 : Výkaz ziskov a strát

Príloha č. 3 : Poznámky

Príloha č. 4 : Výrok audítora