



VÝROČNÁ SPRÁVA 2007

Vypracoval:

V Bratislave, dňa 30.03.2008

PhDr. Denisa Vlková, riaditeľ

Ing. Michaela Maďarová, ekonomický námestník

OBSAH:

1.	Úvod.....	3
2.	Základné údaje	3
3.	Orgány nemocnice.....	4
3.1.	Správna rada.....	4
3.2.	Dozorná rada.....	4
3.3.	Organizačná štruktúra.....	5
4.	Prehľad činností vykonávaných v roku 2007 s uvedením vzťahu k účelu založenia neziskovej organizácie	5
4.1.	Hlavný predmet činnosti nemocnice v roku 2007	5
4.2.	Identifikovanie cieľov nemocnice v roku 2007 vo vzťahu k účelu založenia neziskovej organizácie	7
4.2.1.	Zastabilizovanie personálu	7
4.2.2.	Ukončenie rekonštrukcií priestorov a prístrojové dovybavenie nemocnice	8
4.2.3.	Informatizácia nemocnice – web, e-mail, internet	8
4.2.4.	Nový NIS a objednávací systém	8
4.2.5.	Analýza výkazníctva na poisťovne	9
4.2.6.	Financovanie nemocnice mimo príjmov z poistného vzťahu	9
4.2.7.	Inventarizácia majetku a zásob	9
4.2.8.	Prehodnotenie odmeňovacieho systému	9
4.2.9.	Rekondičné aktivity.....	9
4.2.10.	Marketing nemocnice	9
4.2.11.	Systém manažérstva kvality ISO 9001:2000	9
4.3.	Priority nemocnice na rok 2008.....	9
5.	Hospodárenie nemocnice v roku 2007	10
5.1.	Hospodárenie nemocnice v roku 2007	10
5.1.1.	Prehľad o príjmoch a výdavkoch za rok 2007	11
5.1.2.	Prehľad o rozsahu príjmov	15
5.1.3.	Stav a pohyb majetku a záväzkov	16
6.	Záver:.....	17
7.	Prílohy	17

1. Úvod

Nemocnica vznikla delimitáciou Oddelenia ortopedickej protetiky Fakultnej nemocnice v Bratislave dňa 1.9. 2003, najskôr ako príspevková organizácia s názvom Špecializovaná nemocnica pre ortopedickú protetiku Bratislava a dňa 13. 7. 2004 dostala štatút neziskovej organizácie s celoslovenskou pôsobnosťou.

Nemocnica je špecializovaným a koncovým zdravotníckym zariadením na Slovensku s hlavným zameraním na pacientov s problémami oporno-pohybovej sústavy. Pacientom sa poskytuje komplexná ambulantná, ústavná, rehabilitačná a sociálno-poradenská starostlivosť. Pacienti majú možnosť využívať aj nadštandardnú starostlivosť prostredníctvom možnosti zabezpečenia vyšetrenia bez čakania (na základe objednania) v príjemnom prostredí nadštandardnej ambulancie, resp. hospitalizácie v nadštandardne vybavených, klimatizovaných izbách. Nemocnica je umiestnená v centre Bratislavy a prístup k nej je bezbariérový a ľahko dostupný i mestskou hromadnou dopravou.

Okrem zdravotnej starostlivosti ako jediné pracovisko na Slovensku vieme pacientom zabezpečiť **komplexné vybavenia ortopedicko-protetickými pomôckami na jednom mieste, vrátane hospitalizácie, ktorá je potrebná pri správnom preberaní a aplikácii zložitej ortopedickej pomôcky.**

V októbri 2007 sme získali certifikát kvality ISO STN EN 9001:2001, ktorým certifikačná firma BVQI potvrdila zhodu nami zavedeného systému manažérstva kvality s podmienkami normy ISO 9001:2000 s cieľom poskytovať vysoko odbornú a kvalitnú zdravotnú starostlivosť pre našich pacientov.

2. Základné údaje

Súčasní zriaďovatelia Špecializovanej nemocnice pre ortopedickú protetiku Bratislava, n.o.

- Ministerstvo zdravotníctva SR, Bratislava
- Neoprot s.r.o., Bratislava

Názov neziskovej organizácie

Špecializovaná nemocnica pre ortopedickú protetiku Bratislava, n.o.

Sídlo neziskovej organizácie

Záhradnícka 42, 821 08 Bratislava

IČO

36 077 739

DIČ

2021861655

IČ DPH

SK 2021861655

Štatutárny orgán

PhDr. Denisa Vlková, riaditeľ

Zápis na Krajskom úrade v Bratislave

dňa 13.07.2004 pod č. OVVSaŽP –1210/133/2004-NO

Telefón, fax

02/ 50 116 111, 257 02/ 55 421 802

3. Orgány nemocnice

3.1. Správna rada

Správna rada je najvyšším orgánom neziskovej organizácie. Správna rada najmä:

- a. schvaľuje rozpočet neziskovej organizácie,
- b. schvaľuje ročnú účtovnú závierku a výročnú správu o činnosti a hospodárení,
- c. rozhoduje o použití zisku a úhrade strát vrátane určenia spôsobu ich vysporiadania najneskôr do skončenia nasledujúceho účtovného obdobia,
- d. rozhoduje o zrušení, zlúčení, splynutí alebo rozdelení neziskovej organizácie,
- e. podáva návrhy na zmeny zapisovaných skutočností v registri,
- f. volí a odvoláva riaditeľa a určuje jeho plat,
- g. volí a odvoláva členov správnej a dozornej rady,
- h. schvaľuje právne úkony týkajúce sa nehnuteľného majetku,
- i. rozhoduje o zmenách v štatúte s výnimkou ustanovení, ktoré si zakladatelia vyhradili v zakladacej listine,
- j. rozhoduje o obmedzení práva riaditeľa konať v mene neziskovej organizácie,
- k. vymenúva likvidátora a určuje jeho odmenu,
- l. rozhoduje v ďalších veciach, ktoré do pôsobnosti správnej rady zveruje zákon.

Správna rada má päť členov. Dĺžka funkčného obdobia členov správnej rady je päť rokov. Traja členovia správnej rady sú volení na návrh zakladateľa, ktorého hodnota majetku vloženého do neziskovej organizácie presahuje polovicu vloženého majetku všetkých zakladateľov. Dvaja členovia správnej rady sú volení na návrh zostávajúceho zakladateľa.

Zloženie správnej rady

Správna rada	Funkcia
Mgr. Róbert Wágner, MBA	Predseda správnej rady
MUDr. Ján Šimo, MBA	Podpredseda správnej rady
PharmDr. Anna Jauschová	člen správnej rady
Ing. Miroslav Bachratý	člen správnej rady
MUDr. Adam Hochel	člen správnej rady

3.2. Dozorná rada

Dozorná rada je kontrolný orgán neziskovej organizácie, ktorý dohliada na jej činnosť.

Členovia dozornej rady sú oprávnení nahliadať do všetkých dokladov a záznamov týkajúcich sa činnosti neziskovej organizácie a kontrolujú, či je účtovníctvo riadne vedené v súlade s osobitným predpisom a či nezisková organizácia uskutočňuje svoju činnosť v súlade so všeobecne záväznými právnymi predpismi, zakladacou listinou a štatútom.

Dozorná rada najmä:

- a. preskúmava ročnú účtovnú závierku a výročnú správu o činnosti a hospodárení a predkladá svoje vyjadrenie správnej rade,
- b. kontroluje vedenie účtovníctva a iných dokladov,
- c. upozorňuje správnú radu na zistené nedostatky a podáva návrhy na ich odstránenie.

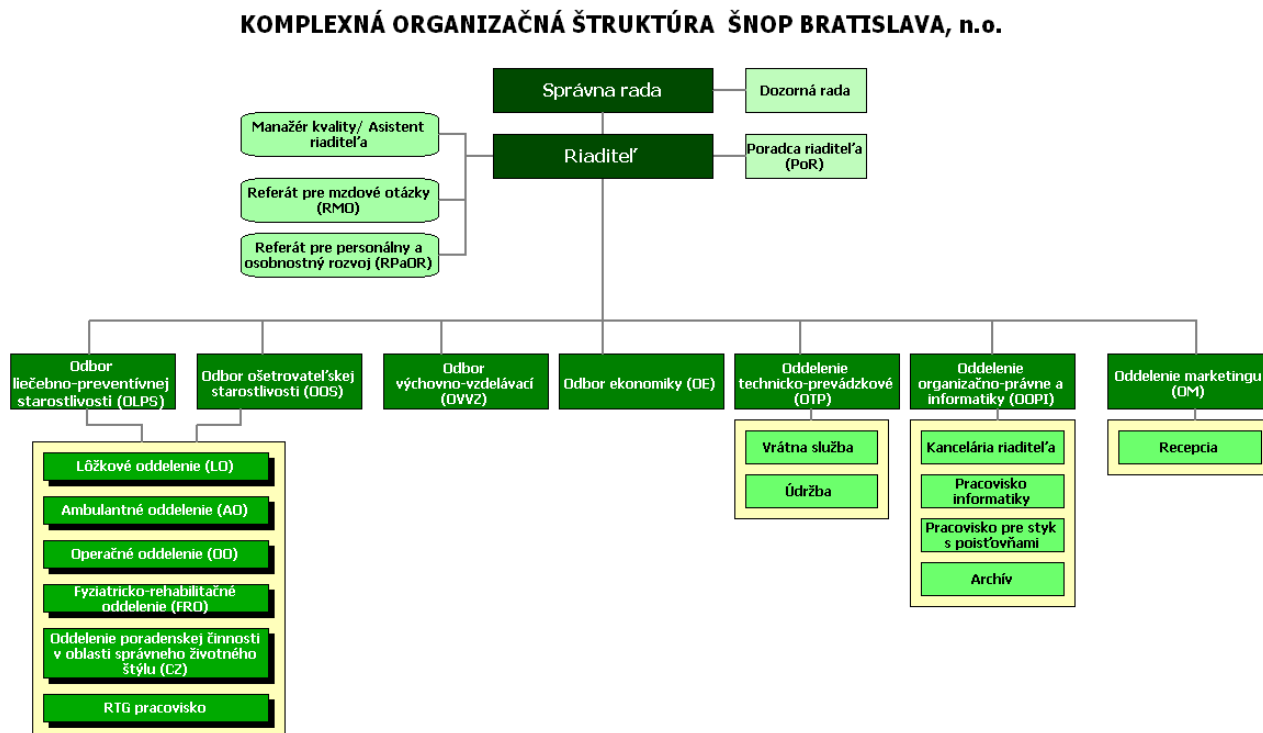
Dozorná rada má troch členov. Členov dozornej rady volí a odvoláva správna rada. Dĺžka funkčného obdobia členov dozornej rady je päť rokov.

Zloženie dozornej rady

Dozorná rada	Funkcia
MUDr. Miloslav Smetana	predseda dozornej rady
Ing. Ľuboš Ivica	člen dozornej rady
Stanislava Poláková	člen dozornej rady

3.3. Organizačná štruktúra

Špecializovaná nemocnica sa člení na nasledujúce úseky / oddelenia:



4. Prehľad činností vykonávaných v roku 2007 s uvedením vzťahu k účelu založenia neziskovej organizácie

4.1. Hlavný predmet činnosti nemocnice v roku 2007

Špecializovaná nemocnica pre ortopedickú protetiku Bratislava, n.o. (ďalej len „nemocnica“) v súlade so zriaďovacou listinou a štatútom zabezpečovala v roku 2007 (tak, ako v predchádzajúcich obdobiach) komplexnú liečebno-preventívnu starostlivosť o chorých a o osoby, ktorých zdravotný stav si vyžadoval aplikáciu jednoduchej alebo zložitej ortopedicko-protetickej (ďalej len „ortopedickej“) pomôcky.

Hlavným predmetom činnosti nemocnice bolo poskytovanie ambulantnej a ústavnej zdravotnej starostlivosti v rozsahu stanovenom štatútom a zriaďovacou listinou, a to:

- diagnostika, liečba, úprava a kompenzácia vrodených alebo získaných chýb, chorôb a deformít pohybového aparátu,
- úprava a kompenzácia stratených alebo obmedzených pohybových funkcií,
- aplikácia náhrad stratených častí tela.

Základným cieľom poskytovanej starostlivosti bolo odstránenie alebo aspoň minimalizovanie poruchy pohybového aparátu detského a dospelého pacienta prostredníctvom komplexu činností a opatrení (vrátane aplikácie ortopedických pomôcok a adjuvatík) v krátkodobom i dlhodobom horizonte.

Nemocnica v rámci SR zabezpečovala pre najzložitejších pacientov komplexné vyhodnotenie zdravotného stavu pacienta vrátane jeho funkčnej zdatnosti, vyhotovovala ošetrovací plán pacienta vrátane indikácie ortopedickej pomôcky, realizovala prípravu pacienta na jej aplikáciu (napr. chirurgickým zákrokom, špecializovanou rehabilitáciou, psychologickou prípravou), cieľnú rehabilitáciu

a adaptáciu pacienta na ortopedickú pomôcku. Pri svojej činnosti využívala formu ambulantnej starostlivosti, ústavnej starostlivosti i výkony jednodňovej chirurgie.

Nemocnica zabezpečovala všetky činnosti slúžiace ku:

- diagnostike postihnutia či ochorenia pohybového aparátu s využitím najnovších poznatkov v ortopedickej protetike i ostatných medicínskych odboroch (vrátane funkčnej a psychologickkej diagnostiky),
- indikácii optimálnej ortopedickej pomôcky (prípadne jej úpravy) podľa aktuálneho zdravotného stavu a potreby pacienta (vrátane využitia dispenzarizácie pacienta),
- stanoveniu funkčnej zdatnosti pacienta z hľadiska schopnosti používania ortopedickej pomôcky,
- príprave pacienta na aplikáciu ortopedickej pomôcky vrátane operačnej intervencie, psychologickkej prípravy, komplexnej rehabilitačnej starostlivosti alebo inej špeciálnej prípravy,
- aplikácii ortopedickej pomôcky pacientovi,
- adaptácii na pomôcku (vrátane pre-, Intel- a post protetickkej rehabilitácie somatickej i psychickej),
- zhodnoteniu priebehu a výsledkov liečby ortopedickou pomôckou, prípadne k jej ukončeniu,
- posúdeniu funkčnosti vyhotovenej pomôcky a adaptácii pacienta na pomôcku.
- realizovala (podľa potreby) vypracovanie komplexného ošetrovacieho alebo kompenzačného plánu pacienta,
- koordinovala komplexný liečebný postup vrátane technického vybavenia pacienta,
- dispenzarizovala tých pacientov, ktorých zdravotný stav si vyžaduje dočasnú alebo trvalú aplikáciu zložitej ortopedickej pomôcky. V súvislosti s tým zabezpečovala podklady k vedeniu zdravotníckych registrov, a to:
 - register vrodenných deformít pohybového aparátu
 - register skolióz a iných deformít chrbtice s potrebou aplikácie ortézy trupu,
 - register amputovaných pacientov.
- viedla zdravotnú dokumentáciu pacientov potrebnú pre sledovanie vývoja ich zdravotného stavu najmä s ohľadom na aplikáciu ortopedickej pomôcky,
- vykonávala pre- a postgraduálnu výchovu lekárov i stredných zdravotníckych pracovníkov v problematike ortopedickej protetiky,
- zabezpečovala metodické vedenie zdravotníckych pracovníkov na ostatných pracoviskách ortopedickej protetiky,
- zabezpečovala inštruktáž pacientov o používaní ortopedickej pomôcky a starostlivosti o ňu,
- zabezpečovala posudzovanie efektívnosti, kvality a funkčnosti vyhotovených, resp. navrhnutých zdravotníckych pomôcok a starostlivosti poskytovanej inými subjektmi pre zdravotné poisťovne,
- zabezpečovala sociálne poradenstvo u pacientov s trvalými postihnutiami oporno-pohybového aparátu,
- zabezpečovala doplnkovú ambulantnú starostlivosť pre ambulantných i ústavných pacientov.

4.2. Identifikovanie cieľov nemocnice v roku 2007 vo vzťahu k účelu založenia neziskovej organizácie

V súlade s hlavnou prioritou nemocnice v poskytovaní zdravotnej starostlivosti a v súlade s legislatívnymi požiadavkami sme v roku 2007 pristúpili k zavedeniu systému manažérstva kvality. Z toho dôvodu prebehol v nemocnici preaudit, ktorý identifikoval slabé miesta, ktorých riešenia boli zadefinované v nasledujúcich cieľoch nemocnice na rok 2007.

1. Zastabilizovanie personálu, obsadzovanie jednotlivých odborných a manažérskych pozícií kvalitným vyškoleným personálom
2. Ukončenie rekonštrukcií priestorov a prístrojové dovybavenie nemocnice
3. Informatizácia nemocnice – web, e-mail, internet
4. Zavedenie nového NIS a objednávacieho systému
5. Zanalyzovanie výkazníctva na poisťovne
6. Nastavenie financovania nemocnice aj mimo príjmov z poistného vzťahu
7. Inventarizácia majetku a zásob
8. Prehodnotenie odmeňovacieho systému
9. Posilnenie rekondičných aktivít v zrekonštruovaných priestoroch FRO
10. Posilnenie marketingu nemocnice
11. Zavedenie a obhájenie systému manažérstva kvality ISO 9001:2000

4.2.1. Zastabilizovanie personálu

Počas personálneho auditu, ktorý prebehol počas zavádzania systému manažérstva kvality sa zistil nedostatočný počet sestier, lekárov a administratívnych pracovníkov. Pre zabezpečenie plynulého chodu a rozvoja nemocnice bolo teda potrebné prijať nových zamestnancov. Taktiež sa zistilo, že platy nezodpovedajú rozsahu pracovnej náplni, takže bola nemocnica nútená pristúpiť k zvýšeniu miezd. Celkovo to však malo negatívny dopad na výsledok hospodárenia nemocnice z dôvodu zvýšenia mzdových nákladov o 42%.

Kategória	Počet zamestnancov k 31.12.2006	Počet zamestnancov k 31.12.2007	Prírastok
Lekári	19*	24*	5
Sestry	16	24	8
Asistenti – rehabilitační pracovníci	10	11	1
THP	20	24	4
SPOLU	65	83	18

*počet lekárov je uvedený vrátane lekárov na čiastočné úväzky

V priebehu roka sme vytvorili a zastabilizovali pracovné pozície, ktoré sa buď vytvorili ako nové pozície, alebo sa kumulovali do výkonu pracovníkov nemocnice:

Nová pozícia	Kumulovaná pozícia
■ Námetník pre ošetrovateľskú starostlivosť	■ Poradca riaditeľa
■ Manažér rekondičných aktivít	■ Pracovník pre styk s poisťovňami
■ Vedúce sestry	■ Manažér kvality
■ Poradca pre klienta	■ Asistent riaditeľa
■ Archivár	■ Námetník pre výchovu a vzdelávanie
	■ Manažér pre marketing
	■ Sociálny poradca

4.2.2. Ukončenie rekonštrukcií priestorov a prístrojové dovybavenie nemocnice

V roku 2007 sa nám podarilo zrekonštruovať a spustiť do prevádzky priestory operačného oddelenia a oddelenia rehabilitácie. Zrationalizovali sme umiestnenie ambulancií na 2. poschodí, zrušili sme priestory bufetu a prenájom priestorov pre Centrum zdravia. Zrationalizovali sme priestory prízemí, 1. poschodia a 2 poschodia. Otvorili sme nové ambulancie – ambulanciu jednodňovej chirurgie, príjmovej ambulancie a ambulancie naturálnej medicíny.

V rámci lôžkového oddelenia sme zrušili 5-lôžkovú izbu a vytvorili sme telocvičňu pre lôžkových pacientov, dovybavili sme priestory 3-lôžkových, 2-lôžkových a 1 lôžkových izieb.

Zrekonštruovali sme operačný trakt, zakúpili sme anesteziologický prístroj + pacientsky monitor, nové operačné stoly, ortopedické inštrumentária - elektrická vŕtačka, pílkys a zakúpili sme artroskop a prenajali laparoskop.

FRO oddelenie prešlo kompletnou rekonštrukciou bazéna a telocvične na prízemí, zrationalizovali sme priestory elektroliečby na 1. poschodí, kde sme vytvorili aj telocvičňu na individuálnu telesnú výchovu.

4.2.3. Informatizácia nemocnice – web, e-mail, internet

Z dôvodu vypracovania bezpečnostného projektu nemocnice sme boli nútení realizovať mnohé zmeny aj v oblasti informatizácie nemocnice:

- nákup **nových počítačov (PC)**, doplnenie **monitorov** a klávesníc do ambulancií, doplnenie a upgrade potrebného softvéru
- **presieťovanie všetkých PC**, vrátane recepcií a nových zrekonštruovaných priestorov
- **zakúpenie servera**, zapojenie všetkých PC do domény, zaheslovanie počítačov
- zakúpenie záložného počítača (dvojité zabezpečenie uloženia údajov)
- väčšia ochrana pred zneužitím alebo odcudzením osobných údajov
- väčší komfort pre užívateľov (možnosť využiť na prácu ktorýkoľvek počítač, úložisko dát je na serveri)
- zavedenie **intranetovej pošty**
- zavedenie **internetu na pracoviskách**

4.2.4. Nový NIS a objednávací systém

Vzhľadom na **veľký počet pacientov a dlhé čakacie doby**, najmä na všeobecnej ortopedickej ambulancii (aj napriek poradovým lístkom pacienti odchádzali) sme boli prinútení pristúpiť k modernizácii nemocničného informačného systému a k zavedeniu elektronického objednávacieho systému. Finalizácia celého cieľa prebehne v 1. Q roka 2008.

4.2.5. Analýza výkazníctva na poisťovne

V druhom polroku 2007 sme zaviedli podrobnú mesačnú analýzu vykazovaných dávok na poisťovne a ich chybovosti, nakoľko takáto analýza v minulosti chýbala.

Taktiež sa nám po rokovaní s jednotlivými poisťovňami vzhľadom na rastúci počet pacientov podarilo navýšiť v druhom polroku limity v nasledujúcich objemoch:

Poisťovne	zmeny od 1.7.2007
VšZP	navýšenie limitu o 129 750,- Sk
Dôvera	navýšenie limitu JZS o 60 000,- Sk a amb. o 11 550 Sk
SZP	nezmenené
Apollo	navýšenie limitu o 50 000,- Sk
Union	nelimitované
Európska	nelimitované

4.2.6. Financovanie nemocnice mimo príjmov z poisťného vzťahu

Na udržanie nemocnice sme sa rozhodli rozbehnúť aj aktivity, ktoré podporia jej finančný rozpočet. Z toho dôvodu sme mimo ordinačných hodín zaviedli rekondičné aktivity, podporili sme aktivity ohľadom 2% z daní a zaviedli sme platené aktivity mimo poskytovania zdravotnej starostlivosti.

4.2.7. Inventarizácia majetku a zásob

V nemocnici prebehla hĺbková kontrola evidencie majetku a zásob.

4.2.8. Prehodnotenie odmeňovacieho systému

Odmeňovací systém nemocnice sme prehodnocovali z dôvodu stabilizácie zamestnancov, vytvorenia nových pracovných pozícií a z dôvodu napĺňania požiadaviek legislatívy.

4.2.9. Rekondičné aktivity

V zrekonštruovaných priestoroch FRO sme sa v popoludňajších hodinách zamerali na poradenstvo v oblasti správneho životného štýlu, ktoré prebieha formou individuálnych alebo skupinových cvičení: (Plávanie pre deti, Bodywork, Kondičné cvičenia, Pilates, Cvičenia na chrbticu, Brušné tance, Balantes, Aquaerobik, Cvičenie pre tehotné).

4.2.10. Marketing nemocnice

S cieľom zlepšiť orientáciu pacientov v nemocnici sme inštalovali v celej budove jednotný orientačný systém, obnovili sme webovú stránku, zjednotili sme propagačné materiály, zrealizovali sme otvorený deň nemocnice pri príležitosti odovzdávania certifikátu kvality.

Činnosť nemocnice sme propagovali v slovenských médiách - tlačných i elektronických.

4.2.11. Systém manažérstva kvality ISO 9001:2000

Nemocnica získala certifikát kvality v dňoch 9.-10.10.2007, kedy v nemocnici prebiehal certifikačný audit spoločnosťou BVQI, ktorá potvrdila zhodu zavedeného systému manažérstva kvality s požiadavkami normy ISO 9001:2000.

4.3. Priority nemocnice na rok 2008

Hlavnou prioritou v roku 2008 je realizácia a ďalšie rozvíjanie nosných programov nemocnice spočívajúce v:

- komplexnej starostlivosti o pacientov s amputáciami končatín (rešpektujúc osobitosti gerontoprotetiky a protetiky detského veku),
- komplexnej starostlivosti o pacientov s vrodenými alebo získanými poruchami chrbta,
- starostlivosti o pacientov s neurologickými a kombinovanými poruchami s následnými prejavmi v oblasti oporno-pohybového aparátu,
- starostlivosti o pacientov s poruchami metabolizmu a s následnými prejavmi v oblasti oporno-pohybového aparátu,
- starostlivosti o pacientov s vrodenými i získanými poruchami končatín vyžadujúcich si aplikáciu zložitých ortéz,
- ošetrovanie vrodených alebo získaných zložitých chýb, chorôb a deformít nohy ortopedickou obuvou.

Súčasťou uvedenej starostlivosti je i operačné riešenie chýb a väd pohybového aparátu formou JZS, alebo hospitalizáciou a komplexná rehabilitačná, ambulantná i ústavná starostlivosť.

V oblasti doplnkových činností

- organizovanie rekondično-relaxačných pobytov a kurzov,
- organizovanie školení a vzdelávacích kurzov pre lekárov, SZP, pacientov i širokú verejnosť,
- organizovanie kongresov, sympózií, konferencií,

V oblasti hospodársko-ekonomickej

- dosiahnutie vyrovnaného rozpočtu a prijatie nápravných opatrení na zníženie nákladovej a zvýšenie výnosovej časti hospodárenia
- rokovanie s poisťovňami o zvýšení limitov a zlúčení doterajších rozdelených limitov na poskytovanú zdravotnú starostlivosť pre poistencov do jedného balíka (zrušiť rozdelenie na ambulancie, SValZ, hospitalizácie a JZS)

V oblasti organizačnej a personálnej

- obhájiť zavedený systém kvality ISO
- stabilizovať personálne obsadenie nemocnice

5. Hospodárenie nemocnice v roku 2007

5.1. Hospodárenie nemocnice v roku 2007

Nemocnica ukončila svoje hospodárenie za rok 2007 celkovo so stratou 11 836 tis. Sk.

Náklady	51 178 tis. SK
Výnosy	39 583 tis. SK
Výsledok hospodárenia	- 11 836 tis. SK

Výsledok hospodárenia nemocnice negatívne ovplyvňovali hlavne:

- **rastúce náklady na bežnú prevádzku nemocnice**
I napriek neustálemu prehodnocovaniu dodávateľských vzťahov a hľadaniu novej úspory pri realizovaných nákupoch došlo v roku 2007 k nárastu nákladov na bežnú prevádzku nemocnice. Bolo to ovplyvnené jednak nárastom cenovej hladiny, no taktiež aj rozširovaním činnosti nemocnice. V roku 2007 nemocnica začala prevádzkovať jednodňovú zdravotnú starostlivosť v odbore ortopédia, gynekológia a plastická chirurgia, pribudli nové rekondičné aktivity v rámci Centra zdravia, celkovo sa zvýšil počet ošetrovaných pacientov, čo všetko vplývalo na rast bežných nákladov nemocnice.

- **náklady vynaložené na povinné prístrojové a personálne dovybavenie jednotlivých prevádzok vyplývajúce zo zákonných požiadaviek a požiadaviek systému manažérstva kvality, ktorý sa v nemocnici počas roka 2007 zavádzal**

Povinné prístrojové a personálne dovybavenie jednotlivých prevádzok viedlo k navýšeniu nákladov na nákup prístrojového vybavenia, drobného majetku a mzdových nákladov.

- **náklady na rekonštrukciu priestorov operačky a priestorov RHB a bazéna**

Rekonštrukcia operačnej sály, RHB priestorov a priestorov bazéna sa začala koncom roka 2006 a v roku 2007 sa ukončila. K týmto rekonštrukciám sa pristúpilo z dôvodu nutnosti pre zabezpečenie rozvoja činností nemocnice. Rekonštrukcia priestorov operačky prispela k rozbehnutiu jednodňovej zdravotnej starostlivosti, rekonštrukcia priestorov bazéna umožnila rozšírenie rekondičných aktivít, čo by v budúcnosti malo pozitívne ovplyvniť celkové hospodárenie nemocnice.

- **vyradenie zásob**

Pri fyzickej inventúre zásob sa zistilo, že časť zásob je v budúcnosti nepoužiteľná z dôvodu poškodenia a morálneho opotrebenia, čo viedlo k ich vyradeniu a zlikvidovaniu.

V roku 2007 došlo k celkovému nárastu vyšetrení v ambulantnej zdravotnej starostlivosti o 7,8% , v oblasti spoločných vyšetrovacích zložiek o 10 % a v oblasti hospitalizácií o 3,5 % . Po intenzívnom rokovaní so zdravotnými poisťovňami sa síce podarilo v druhom polroku zvýšiť zmluvné limity v oblasti ambulantnej zdravotnej starostlivosti, v oblasti spoločných vyšetrovacích zložiek, navýšiť ceny hospitalizácií, čo sa prejavilo v celoročnom náraste výnosov z poisťovní o 4,6 mil. Sk, no toto zvýšenie nebolo postačujúce vzhľadom na nárast pacientov. Nemocnica tak koncom roka eviduje poisťovňami uznané ale neuhradené zdravotné výkony z dôvodu prekročenia limitov vo výške 2,3 mil. Sk.

Priemerný počet neuznaných výkonov z dôvodu chybného vykazovania na poisťovne bol vo výške 3,8 %. Z dôvodu nedostatočného personálneho a softvérového vybavenia nemocnice sa od začiatku roka jednotlivé dávky mesačne nevyhodnocovali. Nemocnica k oprave chýb pristúpila až v druhom polroku, celkovo nám však poisťovne uhradili len 27,5% zo znova vyfakturovaných zdravotných výkonov, hlavne z dôvodu prekročenia zazmluvnených limitov.

Rekonštrukcia operačných sál umožnila rozbehnutie jednodňovej zdravotnej starostlivosti v odbore ortopédia, gynekológia a plastika. Rokovania s poisťovňami boli zdĺhavé a k uzatvoreniu zmlúv došlo až v druhom polroku, čo spôsobilo nenaplnenie príjmov v očakávanom rozsahu.

5.1.1. Prehľad o príjmoch a výdavkoch za rok 2007

Nákladová časť hospodárenia ŠNOP Bratislava, n.o. za rok 2007:

Číslo účtu	Názov	Náklady spolu
501	Spotreba materiálu	4 941 059,06 Sk
50111	Špeciálny zdravotnícky materiál	696 461,42 Sk
50112	Lieky	1 287 559,59 Sk
50113	Kancelárske potreby	539 926,18 Sk
50114	Drobný majetok	1 354 795,81 Sk
50115	Spotrebný materiál	533 296,32 Sk
50117	Čistiace potreby	104 526,24 Sk
50118	Pracovné odevy	92 504,80 Sk
50119	RTG materiál	301 331,20 Sk

50121	Tlač a literatúra	14 874,50 Sk
50122	Nákup - refakturácia	12 900,00 Sk
50199	Spotreba materiálu nedaňová	2 883,00 Sk
502	Spotreba energie	4 282 904,95 Sk
50211	Elektrina	290 323,74 Sk
50212	Vodné a stočné	154 822,50 Sk
50213	Teplo	458 609,40 Sk
50214	Spotreba energie – teplo, elektrina, voda	358 399,90 Sk
50223	Spotreba tepla - refakturácia	3 020 749,41 Sk
504	Predaný tovar	580 318,54 Sk
50411	Predaný tovar	580 318,54 Sk
511	Opravy a udrzovanie	665 578,20 Sk
51111	Opravy a udrzovanie	506 852,70 Sk
51112	Opravy a udrzovanie nástrojov	43 499,50 Sk
51113	Opravy RTG	62 755,00 Sk
51114	Servis softvéru	52 471,00 Sk
512	Cestovné	73 633,00 Sk
51211	Cestovné-tuzemské	50 441,00 Sk
51212	Cestovné-zahranicné	23 192,00 Sk
513	Náklady na reprezentáciu	70 019,17 Sk
51311	Reprezentačné	70 019,17 Sk
518	Ostatné služby	5 713 809,71 Sk
51812	Výroba kľúčov	14 858,59 Sk
51813	Poštovné	25 963,00 Sk
51814	Upratovanie	984 932,50 Sk
51815	Softvér	1 480,00 Sk
51816	Orange	123 118,19 Sk
51817	Telefón	128 149,73 Sk
51818	Bezpečnostný technik	62.400,00 Sk
51819	Metrologické výkony	2 048,00 Sk
51820	Spracovanie účtovníctva, miezd, audit, právne poradenstvo	465 970,00 Sk
51821	Pranie a žehlenie	166 326,90 Sk
51822	Inzercia, reklama	67 935,50 Sk
51823	Internet	18 831,10 Sk
51824	Deratizácia, krtkovanie	10 980,00 Sk
51826	Ostatné služby	1 447 593,80 Sk

51827	Strava pacientov	1 380 060,00 Sk
Číslo účtu	Názov	Náklady spolu
51829	Drobný nehmotný majetok	84 074,80 Sk
51831	Nájomné	685 979,30 Sk
51833	Služby refakturácia	42 863,30 Sk
51899	Nedaňový náklad	245,00 Sk
521	Mzdové náklady	20 421 041,00 Sk
52111	Mzdové náklady	19 448 620,00 Sk
52112	Mzdové náklady-dohody	972 421,00 Sk
524	Zákonné sociálne poistenie	6 346 825,00 Sk
52411	Zdravotné poistenie	1 821 337,00 Sk
52412	Sociálne poistenie	4 527 912,00 Sk
52499	Ročné zúčtovanie zdravotného poistenia	-2 424,00 Sk
525	Ostatné sociálne poistenie	85 104,00 Sk
52511	Ost.soc.pois.doplňk.doch.poistenie	85 104,00 Sk
527	Zákonné sociálne náklady	673 920,50 Sk
52711	Tvorba sociálneho fondu	68 581,00 Sk
52712	Ostat.soc.nákl.-stravné	466 386,50 Sk
52713	Náhrada príjmu na nemoc	62 259,00 Sk
52714	Odstupné	76 694,00 Sk
538	Ostatné dane a poplatky	186 345,10 Sk
53811	Ostatné dane bankové účty	7 502,00 Sk
53812	Poplatky za odpad	79.040,00 Sk
53813	Ostatné poplatky	27 383,10 Sk
53814	Daň z nehnuteľnosti	72 420,00 Sk
542	Zmluvné pokuty a penále	1 188,00 Sk
54211	Ostatné pokuty a penále	1 188,00 Sk
545	Kurzové straty	628,50 Sk
54511	Kurzové straty	578,50 Sk
54512	Penále, úroky z omeškania	50,00 Sk
546	Dary	113,91 Sk
54611	Dary	113,91 Sk
548	Manká a škody	1 793 849,60 Sk
54812	Manká a škody-náhrada škody	78 330 Sk
54899	Manká a škody- odpis tovaru	1 715 519,60 Sk
549	Iné ostatné náklady	2 306 731,51 Sk
54911	Bankové poplatky	27 523,80 Sk
54912	Halierové vyrovnanie	-48,44 Sk

54913	Ostatné náklady	16 306,95 Sk
54914	Poistné	131 997,00 Sk
549343	Neod.DPH koef.	2 129 721,00 Sk
54999	Neuznaná DPH	1 231,20 Sk
551	Odpisy dlhodob.nehmot.a hmot.majetku	2 979 571,00 Sk
55111	Odpisy DNM budovy	2 456 982,00 Sk
55112	Odpisy DHM-stroje,príst. a zar.	478 741,00 Sk
55114	Odpisy softvér	43 848,00 Sk
552	Zostatková cena predaného DNM a DHM	56 322,00 Sk
55211	ZC pred.DNM a DHM-budovy	56 322,00 Sk
591	Daň z príjmov	240 735,00 Sk
59111	Daň z príjmov	240 735,00 Sk
Náklady spolu		51 419 697,75 Sk

Výnosová časť hospodárenia ŠNOP Bratislava, n.o. za obdobie 2007:

Číslo účtu	Názov	Výnosy spolu
602	Tržby z predaja služieb	36 910 694,55 Sk
60210110	Zdravotná starostlivosť ambulantná	14 603 131,60 Sk
60210111	Poplatky súvisiace s poskyt. ZS ambul.	442 762,70 Sk
60210112	Zdravotná starostlivosť ambul. CZ	959 948,80 Sk
60210120	Zdravotná starostlivosť hospitalizácie	13 239 105,09 Sk
60210122	Poplatky za nadšstand. pri hosp.	297 750,00 Sk
60211210	Nadštandardné služby CZ	4 025 869,00 Sk
60211211	Nadštandardné služby RHB a ambul.	283 369,10 Sk
60220018	Teplo SZŠ	1 140 046,40 Sk
60220019	Energie Neoprot	1 032 735,80 Sk
60220027	Teplo ZSVTS	638 547,40 Sk
60220031	Energie Gyn-Fiv	209 420,00 Sk
60230100	Príjmy z klinických štúdií	38 008,66 Sk
604	Tržby za predaný tovar	859 430,20 Sk
60411	Tržby za predaný tovar	846 530,20 Sk
60412	Tržba - refakturácia	12 900 Sk
644	Úroky	41 569,36 Sk
64411	Úroky bankové	41 569,36 Sk
649	Iné ostatné výnosy	219 575,98 Sk
64911	Iné ostatné prevádzkové výnosy	143 031,90 Sk

64912	Iné ostatné výnosy halier.vyrov.	862,01 Sk
64913	Iné ostatné výnosy- náhrada škody	3 644,20 Sk
64915	Iné ostatné výnosy-nevyfakt.služby	28 926,47 Sk
64933	Iné ostatné výnosy- refakt.	42 863,40 Sk
64999	Iné ostatné výnosy- odpust. úroky	248,00 Sk
651	Tržby z predaja DNM a DHM	56 322,00 Sk
65111	Tržby z predaného DNM a DHM-budovy	56 322,00 Sk
656	Zúčtovanie zákonných rezerv	19 409,00 Sk
65611	Zúčtovanie zákonných rezerv	19 409,00 Sk
658	Výnosy z prenájmu majetku	1 010 603,50 Sk
65814	Prenájom priestorov Unicornis	3 781,50 Sk
65815	Prenájom ostatný	22 000,00 Sk
65816	Prenájom Gyn Fiv	984 822,00 Sk
662	Prijaté príspevky od iných org.	400 000,00 Sk
66211	Prijaté príspevky od iných org. PO	400 000,00 Sk
665	Príspevky z podielu zaplatenej dane	66 504,00 Sk
66511	Príspevky z podielu zaplatenej dane	66 504,00 Sk
Výnosy spolu		39 584 108,59 Sk

5.1.2. Prehľad o rozsahu príjmov

Nemocnica dosiahla v roku 2007 nasledovné príjmy :

Príjmy z poisťovní	27 842 236,69 Sk
Príjmy z hotovostných platieb	6 009 699,60 Sk
Príjmy z klinických štúdií	38 008,66 Sk
Príjmy z predaja DNM a DHM	56 322,00 Sk
Príjmy z prenájmu majetku	1 010 603,50 Sk
Prijaté príspevky od iných org.	400 000,00 Sk
Príspevky z podielu zaplatenej dane	66 504,00 Sk

Najväčší podiel príjmov tvorili v roku 2007 **príjmy zo zdravotných poisťovní** za poskytovanú zdravotnú starostlivosť. Nemocnica má uzatvorené zmluvy s týmito poisťovňami :

- Všeobecná zdravotná poisťovňa, a. s.
- Spoločná zdravotná poisťovňa, a. s.
- Dôvera zdravotná poisťovňa, a. s.
- Apollo zdravotná poisťovňa, a. s.
- Európska zdravotná poisťovňa, a. s.
- Union zdravotná poisťovňa, a. s.

Ďalším zdrojom príjmov pre nemocnicu boli príjmy :

- príjmy z hotovostných platieb príjmy z klinických štúdií - v roku 21007 ich realizovala 2
- príjmy z predaja majetku
- prijaté príspevky od iných organizácií
- príspevky z podielu zaplatenej dane

5.1.3. Stav a pohyb majetku a záväzkov

Prehľad o pohybe dlhodobého majetku podľa jednotlivých položiek súvahy (v tis. SK)

Druh majetku	Obstarávacia cena k 1.1.2007	Prírastky	Úbytky	Obstarávacia cena k 31.12.2007
Software	71	139		210
Dlhodobý nehmotný majetok	71	139		210
Pozemky	3 720			3 720
Stavby	41 606	16 086		57 692
Samostatne hnutelné veci	1 247	3 010		4 257
Dlhodobý hmotný majetok	46 573	19 096		65 669

Nemocnica v roku 2007 navýšila svoj dlhodobý majetok celkovo o 19 235 tis. Sk. Šlo o investície do programového, počítačového, prístrojového vybavenia a rekonštrukcie nemocnice.

Zásoby

Do zásob patrí skladovaný materiál, lieky a špeciálny zdravotnícky materiál, tovar a knižný fond.

Pohľadávky

Nemocnica eviduje pohľadávky voči zmluvným zdravotným poisťovniam za poskytnutú zdravotnú starostlivosť a pohľadávky vyplývajúce z uzatvorených nájomných zmlúv v objeme :

Pohľadávky	Finančný objem (v tis. Sk)
Pohľadávky do lehoty splatnosti	19 570
- z toho dlhodobé	14 375
Pohľadávky po lehote splatnosti	15 421
- do 30 dní	118
- do 60 dní	14
- do 90 dní	0
- do 365 dní	15 289

Finančné prostriedky

Nemocnica využíva peňažný ústav VÚB a.s., Bratislava, kde má založené dva bankové účty. Z účtov sú hradené bežné prevádzkové náklady, investičné náklady, mzdy zamestnancov a pripisované peňažné prostriedky od zmluvných zdravotných poisťovní a odberateľov.

Úhrada drobných nákupov je realizovaná cez pokladňu nemocnice, ktorá je dotovaná z platieb pacientov.

Záväzky

Nemocnica eviduje záväzky z bežných dodávateľských vzťahov, ďalej záväzky zo Sociálnej a zdravotných poisťovní a záväzky delimitované z FN Bratislava po vzniku príspevkovej organizácie v roku 2003.

Záväzky	Finančný objem (v tis. Sk)
Záväzky do lehoty splatnosti	1 739
Záväzky po lehote splatnosti	3 238
- do 30 dní	55
- do 60 dní	0
- do 90 dní	0
- do 365 dní	168
- nad 365 dní	3 015

6. Záver:

Z predloženej koncepcie rozvoja nemocnice v krátkodobých prioritách bude dominantnou činnosťou poskytovanie zdravotníckych služieb. V dlhodobom programe jej rozvoja po dokončení rekonštrukcií priestorov a reštrukturalizácie starostlivosti ostane naďalej prioritou poskytovanie zdravotníckych služieb v hlavnom i doplnkovom predmete činnosti, a na dosiahnutie vyváženého rozpočtu tiež poskytovanie nezdravotníckych služieb.

7. Prílohy

- Príloha č. 1 : Súvaha
- Príloha č. 2 : Výkaz ziskov a strát
- Príloha č. 3 : Poznámky
- Príloha č. 4 : Výrok audítora