

# HISTÓRIA ŠNOP 1964 - 2019

Predchodcom ŠNOP bolo Oddelenie ortopedickej protetiky (ďalej len Oddelenie), ktoré bolo zriadené v roku 1964 ako súčasť Fakultnej nemocnice Bratislava.

Prvým primárom oddelenia sa stal MUDr. Eduard Duda, vrchnou sestrou Lýdia Sasáková a vedúcim technikom bol Ľudovít Valachovič.

Oddeleniu boli vyčlenené nasledovné priestory:

- Priestory bývalých služobní Protetiky, n. p. na Záhradníckej ulici č. 3 (neskôr prečíslované na 7), kde bola zriadená ambulancia lekára so skúšobňami technikov s dielňami. **Vykonávalo sa tu meranie, skúšanie a odovzdávanie všetkých druhov ortopedických pomôcok.**
- Na Záhradníckej ulici č. 42, na mieste tzv. švédskych domkov, existovala **expedícia pomôcok a meranie ortopedickej obuvi a vložiek.** (Dnes je tu zriadená Špecializovaná nemocnica pre ortopedickú protetiku Bratislava n. o.).
- Malý priestor na ulici Československej armády slúžil na **meranie obuvi.**
- Na ul. Červenej armády sa vykonávalo **meranie ortopedickej obuvi a vložiek, brušných a bedrových pásov.**
- V bývalej služobni Protetiky v Park Pasáži v Piešťanoch sa **merali všetky druhy jednoduchších pomôcok.**

V roku 1969 vzniklo nové pracovisko na Bazovej ulici č. 10, kam sa presťahovali pracoviská zo Záhradníckej ulice č.42 a čiastočne z ulice Červenej armády. V pôvodných dreveno-azbestových barakoch postavených v rokoch 1947-48 pre československý Červený kríž sa liečili pacienti s tuberkulózou. Na tomto mieste sme dostali pre Oddelenie pivničné priestory, v ktorých začala fungovať **ambulancia lekára, bandážna dielňa, obuvnícka dielňa a pracovisko na meranie a skúšanie korzetov a protéz.**

## 1964 - 1984

V roku 1984 nastala pre Oddelenie významná zmena. Pribudli nové pracoviská na Szabovej 7 (neskôr Blumentálska) a Svätoplukovej 1-3, kde na prevádzku slúžilo celé zvýšené prízemie. Nakoľko Oddelenie malo dostatok priestorov pracovisko na Záhradníckej ulici sa zrušilo.

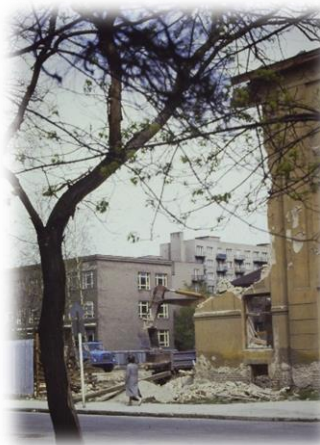
Na začiatku 80. rokov sa na bratislavskom oddelení, ako na jedinom na Slovensku, začali používať pri výrobe pomôcok **nízkoteplotné termoplasty.** Stalo sa tak zásluhou primára MUDr. M. Slivku, ktorý spolu so sestričkami a s technikmi vyrábali ortézy predkolenia typu Sarmiento a ortézy na DK u detí.

MUDr. M. Slivka okrem toho po prvýkrát realizoval **okamžité protézovanie pacienta** na operačnom stole na I. OK na Hlbokej ulici.

**Protetické oddelenia na Slovensku pracovali desaťročia v nevyhovujúcich priestorových a hygienických podmienkach. Na pracoviská nebol zabezpečený bezbariérový prístup pre telesne postihnutých pacientov. Hygienické podmienky boli často nevyhovujúce (napr. ambulancia na Svätoplukovej ulici nemala zavedenú vodu). Pracoviská oddelenia v Bratislave sa nachádzali v pivničných priestoroch alebo v priestoroch po adaptovaných bytoch.**

V 80. rokoch 20. storočia sa začala presadzovať myšlienka **samostatného oddelenia ortopedickej protetiky**, v ktorom by bola umiestnená súčasne medicínska aj technická časť. Priestory mali byť novovybudované - účelovo pre jednotlivé medicínske a technické činnosti. V medicínskych priestoroch okrem ambulancií mala byť rehabilitačná časť s vodoliečbou a bazénom, lôžkové oddelenie a zákrovový sál. Technické zázemie malo byť koncipované tak, aby sa tu dali vyrábať všetky druhy ortopedických pomôcok pre danú spádovú oblasť. Samozrejmosťou mali byť bezbariérové prístupy pacientov. Idea nových oddelení začala byť reálnejšia v roku 1985, kedy vzniklo uznesenie ÚV KSČ, v ktorom bolo rozhodnutie o vybudovaní nových Oddelení ortopedickej protetiky v Bratislave, Banskej Bystrici a Košiciach.

**Oddelenie v Bratislave na Záhradníckej ulici 42** malo byť dostavané v roku 1991, avšak pre nedostatok finančných prostriedkov **bolo otvorené až v lete roku 1994.** V priebehu augusta a septembra sa na Záhradnícku ulicu presťahovali všetky pracoviská oddelenia.



## 1994

Oddelenie začalo po krátkej dobe vykonávať činnosti **v ambulantnom úseku**, obmedzene **v rehabilitačnej časti** a **plne v technicko-výrobnej časti.**

Na medicínskom úseku pracovali 4 lekári (vrátane primára), 4 sestry (vrátane vrchnej), 2 rehabilitačné pracovníčky a 1 sestra v zdravotnej karte, t.j. spolu **11 zamestnancov.** 30 ortopedických technikov, 3 mechanici, 6 bandážistov a 3 obuvníci (celkom **42 zamestnancov**) pracovalo na technicko-výrobnom úseku. Na hospodársko-technickom úseku bolo **10 zamestnancov** (napr. správca, elektrikár, skladník, upratovačky). Spolu na oddelení pracovalo **63 zamestnancov.**

## 1997 - 1998

Lôžkové oddelenie sa podarilo otvoriť až v roku 1997. Začali sa hospitalizácie pacientov, ktorých zdravotný stav si vyžadoval aplikáciu ortopedickej pomôcky, napr. protézy, ortézy trupu či končatiny, prípadne si vyžadoval liečebno-preventívny zásah (napr. operačný výkon), aby pomôcka mohla byť čo najlepšie nasadená.

**Ošetrovací proces sa u týchto pacientov realizoval podľa individuálneho liečebného plánu, ktorý pod vedením odborného lekára vypracoval tím zložený z lekára FBLR, internistu, zdravotnej sestry, ortopedického technika a prípadne klinického psychológa.**

Postupne sa budoval aj úsek fyziatricko-rehabilitačný, ktorý mal za úlohu zabezpečovať komplexnú fyziatricko-rehabilitačnú starostlivosť o hospitalizovaných i ambulantných pacientov. V roku 1998 už fungovala (i keď obmedzene) vodoliečba, vrátane bazéna, elektroliečba, kinezioterapia a ergoterapia.

**Začiatkom roku 1998 na oddelení pracovalo 9 lekárov, 17 sestier (vrátane lôžkového oddelenia), 7 fyzioterapeutov, 1 masér - kúpeľník a 2 sanitári. Tento počet bol podľa vtedy platných noratívov pre zdravotnícku stále nedostatočný.**

# HISTÓRIA ŠNOP 1964 - 2019

## 1998 - 2004

Oddelenie Ortopedickej protetiky sa delilo na tieto časti:

**A - ambulatná časť,**

**B - lôžková časť** s celkovou kapacitou 30 lôžok,

**C - rehabilitačná časť** - komplex tvorila telocvičňa, elektroliečba, vodoliečba, ergoterapia, hydrokinezioterapia a pracovisko laseroterapie,

**D - pracovisko funkčnej diagnostiky porúch pohybového aparátu,**

**E - malý operačný sál** určený na vykonávanie drobných zákrokov, najmä na dosiahnutie takého stavu u pacienta, ktorý umožní aplikáciu optimálnej ortopedickej pomôcky (napr. plastiky kýpťov, korekčné operácie na chodidlách atď.),

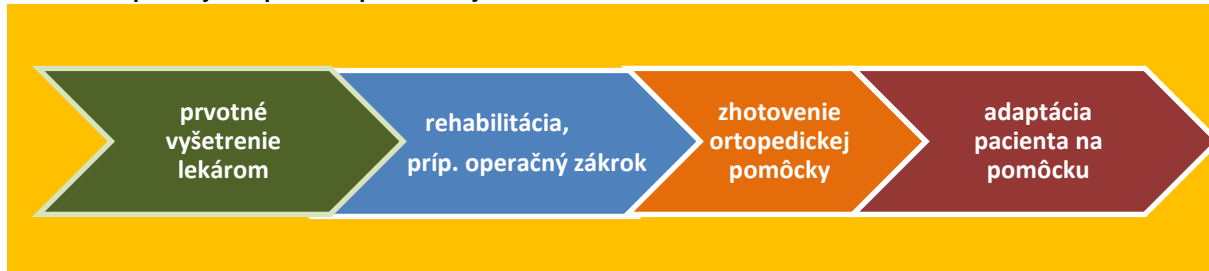
**F - psychologické pracovisko,**

**G - RTG pracovisko.**

Na Oddelení sa realizovala **vedecko-výskumná činnosť**, zameraná na:

- vývoj progresívnych terapeutických a diagnostických postupov a typov pomôcok,
- objektivizáciu stupňa porúch pohybovej sústavy,
- základný zdravotnícky technický výskum, ktorý mal reagovať na aktuálne i perspektívne potreby medicínskej praxe súvisiace s problematikou aplikácie ortopedickej pomôcky.

Obsah kompletnej ortopedicko-protetickej starostlivosti



**V oblasti vzdelávania v odbore ortopedická protetika:**

- lekári vyučovali tento predmet na stredných zdravotných školách, napr. v Bratislave na Záhradníckej ulici a v Trnave,
- učili aj na vysokých školách v rámci pregraduálneho vzdelávania na Pedagogickej fakulte UK Bratislava a Nitra, Trnavskej univerzite.

Na oddelení sa organizovali **rôzne regionálne školiace akcie**, napr.:

- celoslovenské školenie revíznych lekárov (VŠZP a VZP),
- časť praktickej výučby sa vykonávala v rámci vzdelávania fyzioterapeutov rôznych stredných a vysokých škôl.

Realizovala sa tu tiež **predatestačná prax** v rámci postgraduálneho vzdelávania lekárov, a to **pred I. a II. atestáciou z ortopédie** a pred nadstavbovou atestáciou z ortopedickej protetiky.

V tejto oblasti prebiehala čulá spolupráca s Lekárskou fakultou Univerzity Komenského Bratislava i Inštitútom pre ďalšie vzdelávanie lekárov a farmaceutov. Lekári oddelenia pracovali aj ako členovia skúšobných atestačných komisií.

Viacerí lekári pracovali ako odborní konzultanti zdravotných poisťovní.

## 2004 - 2014

Na základe vládou schváleného transformačného projektu sa príspevková organizácia Špecializovaná nemocnica pre ortopedickú protetiku Bratislava zmenila na neziskovú organizáciu. Následne 1. júna 2004 bola založená Špecializovaná nemocnica pre ortopedickú protetiku Bratislava n.o. Jej zakladatelia boli a MZ SR a NEOPROT spol. s r.o. Nemocnica vznikla registráciou na Krajskom úrade Bratislava 13. júna 2004. **Prvým riaditeľom nemocnice sa stal MUDr. Ján Koreň (2004 - 2007).**

Vedenie nemocnice bolo postavené pred veľké množstvo úloh:

1. V prvom rade bolo potrebné dohodnúť so zdravotnými poisťovňami platby za zdravotné výkony tak, aby pokrývali prevádzkové náklady a nemocnica sa mohla finančne stabilizovať.
2. Ďalej bolo nevyhnutné začať riešiť havarijnú situáciu takmer vo všetkých častiach nemocnice.
3. Bolo potrebné vymeniť opotrebované zariadenia, doplniť nevyhnutné prístroje, opraviť poškodené časti budov.
4. Zrekonštruovať operačný sál, ktorý nevyhovoval hygienickým požiadavkám na takúto prevádzku.
5. Zrekonštruovať bazén atď.

Nemocnica si teda vyžadovala kompletnú rekonštrukciu. Vedenie oddelenia muselo na rekonštrukciu získať finančné prostriedky.



**Prvá fáza rekonštrukcie prebehla v rokoch 2005 - 2007**

Kompletne bolo zrekonštruované **lôžkové oddelenie** (napr. väčšina izieb pacientov bola vybavená klimatizáciou), **operačný sál**, **ambulancie**, **priestory rehabilitácie** (vrátane bazéna), **vestibul nemocnice**. Vymenené boli **technické zariadenia** a doplnené bolo **prístrojové vybavenie**.

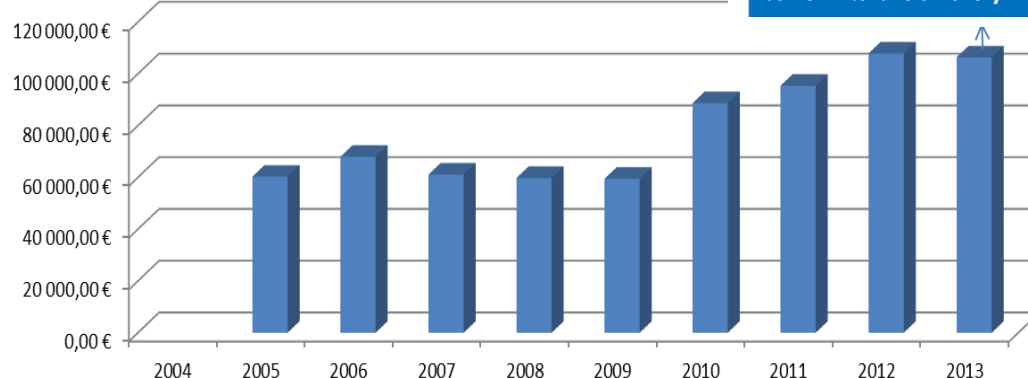
**Po obnove sa nemocnica stala jedným z najmodernejších zariadení svojho druhu u nás.** Postupne sa začali realizovať rozvojové programy, **zvyšoval sa počet pacientov na ambulanciách i v ústavnej starostlivosti a počet operačných zákrokov.**

**2007 - 2014**

Nadalej sa pokračovalo v **modernizácii priestorov nemocnice** – výmena okien, izolácia budovy, v zariaďovaní jednotlivých oddelení **modernými prístrojmi**, vrátane **nepriamej digitalizácie RTG pracoviska**, **elektrickými polohovateľnými lôžkami** a **modernými pomôckami** na poskytovanie zdravotnej starostlivosti v odbore ortopedická protetika.

### Zazmluvnené výkony od ZP

Objemy na JZS sú nelimitované u VsZP a Dovery a hospitalizácie sú nelimitované u Dovery



# HISTÓRIA ŠNOP 1964 - 2019

## 2007 – 2019

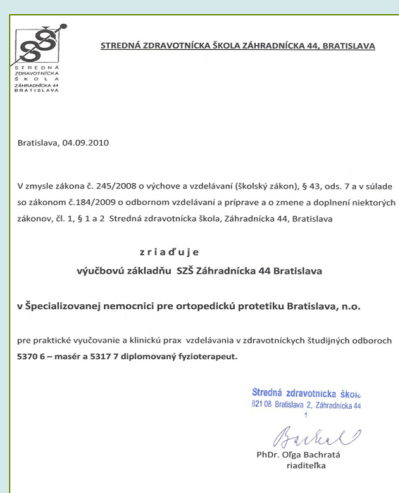
V súčasnosti je nemocnica vysoko špecializovaným zdravotníckym zariadením so zameraním na pacientov s problémami oporno-pohybovej sústavy, najmä s potrebou aplikácie ortopedickej pomôcky. Je jediným zdravotníckym zariadením svojho druhu na Slovensku a má celoslovenskú pôsobnosť. V ŠNOP-e sa zabezpečuje:

- A. ambulantná zdravotná starostlivosť,
- B. ústavná zdravotná starostlivosť,
- C. rehabilitačná zdravotná starostlivosť,
- D. operačná zdravotná starostlivosť,
- E. vzdelávacia činnosť.

Od **1. 7. 2007 až doteraz** vedie ŠNOP nový manažment v zložení **PhDr. Denisa Vlková, MPH** (riaditeľka), **MUDr. Miloslav Smetana** (námestník pre liečebno-preventívnu starostlivosť a primár operačného oddelenia) a **PhDr. Silvia Kovalová, PhD.** (námestníčka pre ošetrovateľskú starostlivosť). Primárom ambulatného a lôžkového oddelenia sa stal **MUDr. Jaroslav Olexík** a primárkou rehabilitačného oddelenia **MUDr. Marianna Perknovská**, ktorá bola 1.4.2018 vystriedaná **MUDr. Dalmou Loydlovou**.

## Nemocnica sa venuje aj vzdelávacej činnosti.

Nemocnica je **akreditovanou výučbovou základňou** v oblasti ortopédie, rehabilitácie a **ortopedickej protetiky pre postgraduálnu výchovu zdravotníckych pracovníkov**, pre študentov LF UK, Farmaceutickej fakulty UK, Pedagogickej fakulty UK, Slovenskej zdravotníckej univerzity, Fakulty sociálnych vied a zdravotníctva UKF Nitra, Strednej zdravotnej školy.



Už 15 rokov ŠNOP realizuje úspešne **Jarné a Jesenné dni ŠNOP**, na ktorých predstavuje kolegom lekárom novinky z ortopedicko-protetickej liečby.

ŠNOP je **výučbovou základňou** v oblasti ortopédie, rehabilitácie a ortopedickej protetiky pre postgraduálnu výchovu zdravotníckych pracovníkov.

Zároveň nemocnica umožňuje:

- **predšpecializačnú prípravu v odbore ortopédia a FBLR,**
- **možnosť nadstavbovej atestácie v odbore ortopedická protetika.**

V súčasnosti je nemocnica jednou z mála nemocníc, ktorá vďaka nastaveným procesom kvality a efektívnosti spĺňa kritériá medzinárodných noriem ISO a od roku 2007 opakovane je držiteľom týchto certifikátov:

- **Systém manažérstva kvality podľa normy EN ISO 9001:2015,**
- **Systém environmentálneho manažérstva podľa normy EN ISO 14001:2015,**
- **Systém manažérstva bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci podľa normy OHSAS 18001:2007.**

Zároveň sa ŠNOP ako prvá nemocnica na Slovensku zapojila do hodnotenia zariadení verejného sektora na základe samohodnotenia v zmysle modelov výnimčnosti EFQM a CAF. Ide o modely, v ktorých sa hodnotia predpoklady a výsledky zapojených organizácií v zmysle ukazovateľov kvality a výnimčnosti vo vzťahu k zamestnancom, klientom a spoločenskému prostrediu. Vďaka tejto aktivite a auditom, ktoré prebehli v nemocnici, je nemocnica držiteľom aj nasledovných ocenení:

- **Ocenenie zlepšenia výkonnosti v Národnej cene SR za kvalitu 2012 v kategórii C3 (iné organizácie verejného sektora) v modeli výnimčnosti EFQM.**
- **Víťaz v Národnej cene SR za kvalitu 2013 v kategórii C3 (iné organizácie verejného sektora) v modeli výnimčnosti CAF.**



## Stupne ocenenia Národnej ceny SR za kvalitu

**Model výnimčnosti EFQM (1000 bodov) 2013**

**Model CAF (900 bodov)**

**Víťaz NCSRK**  
organizácia s najvyšším počtom bodov  
v danej kategórii

**Ocenený finalista**  
401 a viac bodov  
361 a viac bodov

**Ocenenie zlepšenia výkonnosti organizácie**  
301 – 400 bodov  
271 – 360 bodov

**Ocenenie za zapojenie sa do súťaže**  
200 – 300 bodov  
180 – 270 bodov

